

Διαχείριση Προσωρινών Αλλαγών – Συμπεριλαμβανομένου του Εγκιβωτισμού!



Εικόνα 1. Ένα προσωρινό κούτι στεγάνωσης πάνω από μία βάνα που είχε διαρροή

Μια εγκατάσταση παρουσίασε διαρροή σε γραμμή και η λειτουργία της δεν μπορούσε να σταματήσει ώστε να επισκευαστεί σωστά. Χρησιμοποιήθηκε η διαδικασία για κατ'επείγουσα κούτια / δακτύλιους στεγάνωσης σε περίπτωση διαρροής, οι χειριστές συμβουλευτήκαν τους ειδικούς που απαιτούνταν, οι οποίοι ενέκριναν την χρήση προσωρινού κούτιου στεγάνωσης για 6 μήνες. Μετά από αυτό το διάστημα, η κατάσταση του κούτιου έπρεπε να επανεξεταστεί, να αξιολογηθεί και αν ήταν αποδεκτή, να εγκριθεί εκ νέου από τα κατάλληλα άτομα. Δύο χρόνια αργότερα το κούτι παρουσίασε διαρροή. Οι επαναξιολογήσεις και οι επανεγκρίσεις δεν είχαν πραγματοποιηθεί και το κούτι παρέμεινε σε λειτουργία για πολύ περισσότερο από ότι επιτρεπόταν από τις πολιτικές και τις διαδικασίες της εταιρείας.

Ο εγκιβωτισμός είναι μια προσωρινή λύση όταν δεν μπορούν να γίνουν οι κατάλληλες επισκευές. Έχει μικρότερη αντοχή από την κανονική γραμμή. Επιπλέον, το βαθύτερο αίτιο που οδήγησε στην πρώτη διαρροή εξακολουθεί να υπάρχει. Ο εγκιβωτισμός δεν μπορεί να γίνει «μόνιμη» λύση.

Η διαχείριση των προσωρινών αλλαγών πρέπει να γίνεται μέσω της Διαδικασίας Διαχείρισης Αλλαγών της εταιρείας. Και η καλύτερη πρακτική είναι να δοθεί μια εντολή εργασίας τύπου "turnaround", ώστε η συντήρηση να προγραμματιστεί την επισκευή/ αντικατάσταση της γραμμής με την διαρροή στην επόμενη γενική συντήρηση.

Το γνωρίζατε;

- Ο εγκιβωτισμός γραμμών είναι ένας από τους διάφορους τύπους μηχανολογικής στεγανοποίησης διαρροών. Τοποθετούνται σαν ένα περίβλημα πίεσης γύρω από το σημείο διαρροής, έπειτα τοποθετούνται πολυμερή για να γεμίσουν τον εσωτερικό χώρο και να σφραγίσουν τα κενά που τυχόν υπάρχουν. Είναι ένας αποτελεσματικός προσωρινός τρόπος για να σταματήσει μια διαρροή.
- Όλες οι αλλαγές σε μια επικίνδυνη διεργασία πρέπει να αξιολογούνται, να εγκρίνονται και να διαχειρίζονται στο πλαίσιο της Διαδικασίας Διαχείρισης Αλλαγών (ΔΔΑ) της εγκατάστασής μας.
- Ο εγκιβωτισμός γραμμών δεν πρέπει να διαρκεί για πάντα. Κάποια στιγμή, ο αγωγός ή η βάνα πρέπει να αντικαθίσταται με τον αντίστοιχο κατασκευασμένο εξοπλισμό σύμφωνα με τις προδιαγραφές της αρχικής γραμμής.
- Είναι εύκολο να χαθούν τα ίχνη μιας προσωρινής επισκευής όπως είναι ένα κούτι/δακτύλιος στεγάνωσης, παρόλο που φαίνεται.
- Ο στόχος των συστημάτων μηχανικής ακεραιότητας εξοπλισμού είναι να διατηρεί την αξιοπιστία του εξοπλισμού των διεργασιών. Όταν αυτά τα συστήματα δεν ακολουθούνται, η αξιοπιστία του εξοπλισμού μειώνεται και η ασφάλεια τίθεται σε κίνδυνο.
- Ένας βρόγχος ή μια συσκευή ελέγχου που έχει παρακαμφθεί, μπορεί να μην είναι τόσο εμφανής.

Τί μπορούμε να κάνουμε;

- Όταν βλέπουμε μια προσωρινή επισκευή, να ρωτάμε τον προϊστάμενό μας σχετικά. Η ερώτησή μας μπορεί να υποδείξει μια επαναξιολόγηση ή επιθεώρηση που έχει καθυστερήσει.
- Κάθε προσωρινή επισκευή θα πρέπει να έχει μια εγκεκριμένη ΔΔΑ που να σχετίζεται με αυτήν. Οι προσωρινές ΔΔΑ πρέπει να διαχειρίζονται αυστηρά – συμπεριλαμβανομένου ενός τακτικού ελέγχου και μιας εκ νέου εξουσιοδότησης έως ότου αντικατασταθούν στην επόμενη γενική συντήρηση με μια μόνιμη λύση.
- Διάφορα μέρη της διεργασίας μπορεί να παρακαμφθούν προσωρινά για επιθεώρηση ή βαθμονόμηση. Αν το δούμε να συμβαίνει κατά τη διάρκεια των ελέγχων μας στο πεδίο, να το υποδείξουμε στον προϊστάμενό μας. Να μην κάνουμε καμία αλλαγή αν δεν μας έχουν εξουσιοδοτήσει.
- Τα συστήματα ελέγχου που έχουν παρακαμφθεί μπορεί να είναι πιο δύσκολο να βρεθούν. Ορισμένα συστήματα ελέγχου μπορεί να απαριθμούν ποιοι βρόγχοι έχουν παρακαμφθεί, είναι απενεργοποιημένοι ή εκτός λειτουργίας.

Προσωρινό σημαίνει Προσωρινό