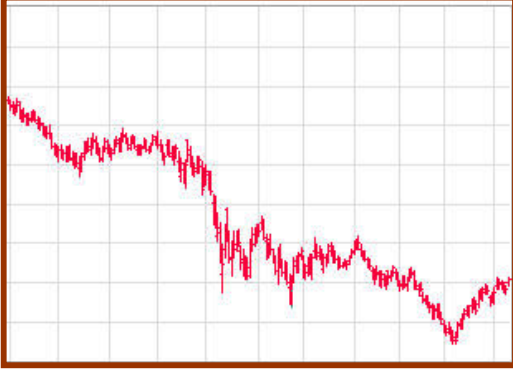


Zor ekonomik şartlarda emniyeti unutmayın! Haziran 2009



Neredeyse her ülkede, ekonomi zor zamanlar geçiriyor. Satışlar ve karlar düşüyor ve bir çok şirket para kaybediyor. Fabrikalar düşük kapasitede çalışıyor bazıları ise durduruluyor. Karlar düştükçe, personel azaltma da dahil olmak üzere, işletme maliyetinin azaltılması konusunda artan bir baskı olur. Daha sık yapılan fabrika durdurma ve devreye almalar, ya da düşük kapasitede çalışma, emniyetli işletmeyi etkileyebilir ve insanları strese sokabilir. Çalışanlar üzerinde artan stres, detaylarda dikkat eksikliğine ve yanlışlara neden olabilir. Bu baskılara rağmen, hem yönetim hem de çalışanlar emniyete ve proses emniyetine odaklı olmalıdırlar. Hem emniyet için esas olan hem de uzun vadede ekonomik başarı sağlayan eğitim ve önleyici bakımdan ödün verilmemesini sağlayın. Personel azaltmaya yönelik kararların, fabrikanın değişiklik yönetimi süreci kullanılarak, dikkatli bir şekilde değerlendirmeye ihtiyacı vardır ve emniyet açısından kritik etkinliklerinden personel azaltılmasıyla ödün verilmemesi temin edilmelidir.

Ekonominin kötüye gittiği dönemlerde dahi, proses emniyeti tedbirleri için ihtiyaç olan harcamalar sürdürülmelidir ... şirketler fabrika çalışanlarının, taşeronlarının ve toplumun emniyetinin korunduğundan emin olmak için her kararını tartmalıdır. Emniyete yatırım yapmaya devam eden şirketler, uzun vadede bunun meyvelerini alacaklardır.

-- John Bresland, Başkan, A.B.D. Kimyasal Emniyet ve Tehlike Soruşturma Kurulu

Ne Yapabilirsiniz?

- Zor ekonomik şartlarda emniyet değerlerine ve standartlarına sürekli vurgu yapmayı sürdürün. Her durumda, proses emniyetine odaklanmayı sürdürmemiz zorunludur.
- Fabrikanızda emniyet açısından kritik olan faaliyetleri anlayın ve bu faaliyetlerden ekonomik baskılar nedeniyle ödün verilmediğinden emin olun.
- Üretim talebinin düşük olduğu dönemlerde emniyetle ilgili önemli bakım, tadilat ve iyileştirme yapılması için fırsatlar önerin. Pazar talebi zaten düşük olduğundan, tesis ya durdurulacak ya da düşük kapasitede çalıştırılacağından; bu etkinliklerin yapılması için, durgunluk, iyi bir fırsat olabilir.
- Tasarruf tedbirleri nedeniyle alımı etkilenmiş kritik emniyet ekipmanı ya da emniyet etkinliklerinden haberiniz olursa, yönetim kademesinin de bu durumdan haberdar olduğundan emin olun. Maliyet konusundaki kararlar emniyet üzerindeki potansiyel etkisi tamamen anlaşılmadan alınmış olabilir.
- Personel değişiklikleri, düşük kapasite kullanımı, üretim planlamasındaki değişiklikler ve diğer maliyet azaltıcı düzenlemeler de dahil olmak üzere tüm değişikliklerin etkisini tamamen anlayabilmek için değişiklik yönetimi disiplini kullanın.

Kısa vadeli ekonomik sıkıntıların uzun vadeli emniyet zararına neden olmasına izin vermeyin!