

Kom ihåg säkerheten även vid lågkonjunktur! juni 2009



Dagens ekonomiska situation är svår i nästan hela världen. Försäljning och lönsamhet har gått ned och många företag går med förlust. Produktionen har dragits ned och många fabriker har stängts. När lönsamheten faller blir pressen större att minska produktionskostnaderna och bemanningen. Om man stoppar och startar en fabrik oftare eller kör med lägre fart, så kan detta påverka säkerheten och öka personalens stress. Den högre stressnivån hos personalen kan göra att man är ouppmärksam på detaljer, vilket ökar risken för misstag. Trots dessa påfrestningar är det viktigt att både chefer och personal behåller sin fokus på säkerhet och då framför allt processsäkerhet. Undvik att göra avkall på utbildning och förebyggande underhåll – båda är viktiga för säkerheten och för framtida goda ekonomiska resultat. Beslut om att minska bemanningen måste föregås av noggranna överväganden och en "Management of Change"-process. Man måste dessutom säkerställa att säkerhetskritiska aktiviteter inte äventyras om man går ner i bemanning.

Även vid finansiella kriser måste pengar för nödvändiga processsäkerhetsåtgärder finnas ... företag borde ta med detta i diskussionerna inför varje beslut så att säkerheten för operatörer, entreprenörer och samhälle säkerställs. I långa loppet kommer företag som investerar i säkerhet att vinna på detta.

-- John Bresland, Chairman, United States Chemical Safety and Hazard Investigation Board

Vad kan Du göra?

- Behåll fokuset på säkerhetsregler och standarder även i en svår finansiell situation. Vi måste fortsätta fokusera på processsäkerhet under alla förhållanden.
- Ta reda på vilka aktiviteter som är säkerhetskritiska på Din anläggning och arbeta för att dessa aktiviteter inte prioriteras bort i kostnadsbesparingstider.
- Ta vara på möjligheterna att göra viktigt säkerhetsrelaterat underhåll och modifieringar under perioder med lägre efterfrågan. Lågkonjunkturer kan erbjuda bra möjligheter att genomföra dessa aktiviteter. Efterfrågan på marknaden är låg och anläggningen kanske ändå måste stängas eller köras på reducerad fart.
- Om Du känner till säkerhetskritisk utrustning eller säkerhetsaktiviteter som påverkas negativt av kostnadsbesparingar, påtala detta för ledningen. Beslut kan ha fattats av kostnadsskäl utan att man har klart för sig hur detta påverkar säkerheten.
- Använd "Management of Change"-revisioner för att se hur förändringar påverkar situationen och inkludera förändringar i bemanning, minskad produktion, ändringar i produktionsplanen eller andra kostnadsbesparingar.

Låt inte kortsiktiga besparingar orsaka långsiktiga effekter på säkerheten!