

Glem ikke sikkerheden i en stram økonomi ! Juni 2009



Økonomien er i krise i næsten alle lande. Salg og profit er for nedadgående og mange firmaer taber penge. Anlæg opererer med reduceret kapacitet og nogen bliver lukket ned. Når profitten falder er der ekstra pres på for at reducere omkostninger inklusive personalereduktioner. Gentagne produktionsstop og opstarter, eller operation med reduceret gennemløb kan have en negativ indflydelse på produktionen og stresse personalet. Ekstra stress kan nemt lede til, at man overser detaljer og laver flere fejl. På trods af den økonomiske krise må både ledelse og øvrige medarbejdere vedblive at være opmærksom på processikkerheden. Det er vigtigt ikke at gå på akkord hverken med træning eller forebyggende vedligehold; begge er vigtige komponenter for sikkerheden og - på sigt - firmaets økonomisk velfærd. Personalereduktion bør overvejes grundigt v.h.j.a. firmaets "Kontrol af ændringer" proces, og det bør sikres, at kritiske sikkerhedsaktiviteter fortsat vil blive gennemført.

Selv i krisetider skal der bruges penge på de nødvendige processikkerhedsmæssige tiltag ... Firmaerne skal overveje hver eneste beslutning for at sikre at sikkerheden for medarbejderne, kontraktorer og omgivelserne er opretholdt. Firmaer, som fortsætter med at investere i sikkerheden i krisetider, vil senere høste fordele i lang tid fremover.

-- John Bresland, Chairman, United States Chemical Safety and Hazard Investigation Board

Hvad kan du gøre ?

- Selv i krisetider skal du fortsætte med at være fokuseret på firmaets sikkerhedsmæssige mål og værdier.
- Forstå hvilke aktiviteter, som er kritiske for sikkerheden på din arbejdsplads og vær sikker på, at disse aktiviteter ikke bliver kompromitteret af pres for at spare penge.
- Benyt lejligheden til at udføre vigtigt sikkerhedsrelateret vedligehold samt modifikationer og forbedringer i processen mens fabrikken er droslet ned. Krisen er måske en god mulighed for endeligt at få disse ting lavet. Markedets behov er reduceret og dit anlæg er måske allerede nede eller på stærkt reduceret gennemløb.
- Hvis du ser sikkerhedskritisk udstyr eller -aktiviteter, som er ved at blive negativt påvirket af diverse sparetiltag, skal du straks gøre ledelsen opmærksom på det. Beslutninger er måske truffet uden at man forstod alle sikkerhedsmæssige følgevirkninger.
- Brug f.eks. firmaets "Kontrol af ændringer" proces til at forstå og evaluere virkningerne af alle ændringer inklusive personalereduktioner, reduceret gennemløb, ændringer i produktionesplanlægning og -strategi, og andre kostreducerende tiltag i anlægene.

Lad ikke en kortvarig krise forsage langvarige skader på sikkerheden i dit anlæg !