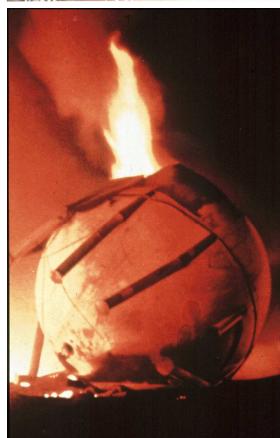
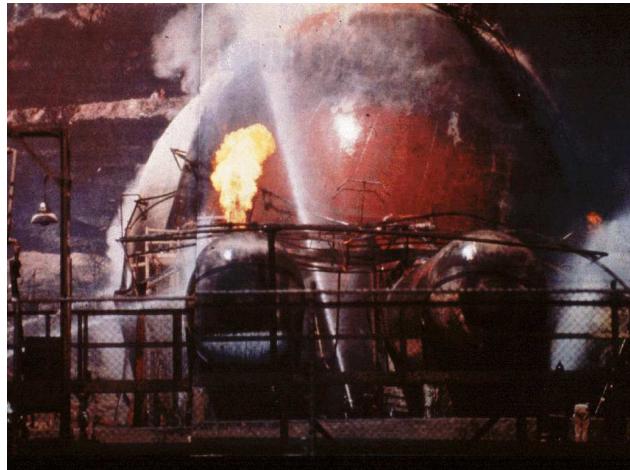


كيف يمكنك الاستفادة من "المنارة"؟

فبراير ٢٠٠٨



تعتبر المحافظة على حس الترقب والشعور بعدم الحصانة من الأمور المهمة في الحفاظ على مستوى جيد من ثقافة "سلامة العمليات" في أية منظمة. بعبارة أخرى، يجب علينا دائمًا أن ننتصر وننهض بالمخاطر المترتبة بالعمليات والمواد التي نتعامل معها. عندما يكون لدينا نظم جيدة وفعالة لإدارة "سلامة العمليات"، سيكون لدينا عدد أقل من الحوادث. هذا الأمر قد يؤدي إلى التهاون – قد ننسى الهدف الذي من أجله نقوم بجميع الأنشطة في إدارة "سلامة العمليات" والذي يؤدي إلى تحسين الأداء وتقليل الحوادث أو إلغائها. لذلك، فإنه من المهم استعمال مصادر كـ"المنارة" لكي ننتصر ما الذي يمكن حدوثه في حالة عدم قيامنا بهذه الأنشطة – مثل "تحديد المخاطر" وـ"تحليل احتمالات المخاطر" (بما في ذلك إسناد مهام دراسة تحليل مخاطر العمليات إلى أكفاء الموظفين)، تعليمات التشغيل، سلامة وموثوقية الأصول، إدارة التغيير، إدارة الطوارئ، التحقيق في الحوادث، المراجعة وغيرها من الأنشطة ذات العلاقة. في جميع الحوادث التي نناقشها في "المنارة"، كان هناك إخفاق في واحد أو أكثر من نظم إدارة سلامه العمليات.

هل تعلم؟

- جميع الحوادث تقريباً تنتج عن أكثر من إخفاق. بعض حالات الإخفاق لا تتسبب في حوادث ولكنها توشك أن تفعل ذلك.
- تتفق "المنارة" كل شهر تقريباً، عدداً من الرسائل الإلكترونية التي تشير إلى دروس أخرى يمكن تعلّمها من الحادث الذي تمت مناقشته والتي لم تدرج في المنارة.
- نظراً لمحدودية الحيز المتاح في "المنارة" ، يجب علينا اختيار أحد الدروس المستفادة من الحادث والتركيز عليه. لكن بالطبع هناك دائماً عدد من الدروس الأخرى.
- عندما تكون تقارير الحوادث التي تتم مناقشتها متاحة للجمهور، ننشر المرجع في رسالة البريد الإلكتروني المرافق لـ"المنارة".

ماذا يمكن أن تفعل؟

- جيد – ضع نسخة من "المنارة" في أماكن وجود العاملين بحيث يمكنهم رؤيتها وقراءتها – على سبيل المثال: لوحات الإعلانات، غرف الدواليب، أماكن الطعام، غرف التحكم، والبوابات الرئيسية.
- أفضل – استخدم المنارة كمحور للنقاشات والاجتماعات المتعلقة بالسلامة مع المشغلين وغيرهم من العاملين.
- الأفضل من ذلك – اجمع معلومات إضافية تربط الموضوع المطروح في "المنارة" بعمليات المصنع الذي تعمل فيه، بما في ذلك الحادث المشابهة التي وقعت أو أوشكت على الواقع، ثم نقش هذه المعلومات مع العاملين في المصنع.
- الأفضل على الإطلاق – أن تقود إدارة المصنع أو الوحدة نقاشاً مع العاملين حول الموضوع المطروح في "المنارة" وتحفظهم لاستخلاص دروس أخرى من الحادث. قم بتحفيز لجنة السلامة في المصنع لاستخدام المنارة في عملهم.

تعلم من تجارب الآخرين!