

Quel est votre rôle dans les Analyses de Risques?

Septembre 2014

Le terme analyses de risque procédé (ADR) recouvre toutes les activités liées à l'identification des dangers de vos procédés, la compréhension des scénarios potentiels d'accidents, l'identification des barrières et l'évaluation des risques pour le personnel et la population, l'environnement, le matériel et la production. Selon les pays et les entreprises, on trouve de nombreuses dénominations du même exercice. Le CCPS préfère désormais le terme HIRA (*Hazard Identification & Risk Analysis*) au terme PHA (*Process Hazard Analysis*) précisément car l'aspect analyse des risques y est plus explicite. La présence et la participation active du personnel d'exploitation (opérateurs, maintenance, ...) y est essentielle, elle est généralement spécifiée dans les procédures de l'entreprise, et même parfois explicitement requise par les textes réglementaires de certains pays, aux Etats-Unis notamment.

Il existe de nombreuses méthodes d'analyses de risque procédé. Les plus classiques dans l'industrie de procédé sont les *What-if*, les *Checklists*, les HAZOP (*Hazard and Operability*), des

combinaisons ou dérivées de ces méthodes. Votre entreprise utilise vraisemblablement sa propre méthode, sous une dénomination différente. Quelque soit la méthode, le rôle du personnel d'exploitation y est critique. Vous, qui exploitez et maintenez l'usine tous les jours, savez comment elle fonctionne vraiment et surtout quelles sont les défaillances récurrentes et possibles. On dit souvent qu'il y a trois usines: l'usine que les ingénieurs et l'encadrement pensent avoir, l'usine que les opérateurs croient avoir et l'usine réelle. L'un de vos rôles essentiels est d'aider à ce que ces trois usines ne fassent qu'une!



En Septembre 1998, un feu dans une unité de gaz naturel à Longford en Australie a fait 2 morts, 8 blessés et la perturbation de la distribution de gaz dans l'état de Victoria pendant plusieurs semaines. La commission royale d'investigation a conclu qu'une ADR aurait pu identifier les défaillances qui ont conduit à l'accident. L'étude ADR était planifiée mais n'a jamais eu lieu. Il est important de planifier ces études mais les effectuer avec rigueur et les suivre est un facteur essentiel de succès.

Que pouvez-vous faire pour contribuer plus efficacement aux analyses ADR?

Si vous participez à ce type d'analyses de risque procédé, voilà une liste de recommandations pour contribuer à en améliorer la profondeur et la qualité:

- Partagez votre connaissance de la manière dont sont effectuées les tâches, en particulier si elles sont différentes des procédures écrites. Expliquez-en les raisons à l'équipe ADR pour pouvoir aligner la réalité avec le papier.
- Avant les ADR, discutez-en avec vos collègues. Demandez-leur en retour de vous parler des points qu'ils voudraient que le groupe aborde et discute.
- Partagez vos années d'expérience de fabrication et celles de vos collègues: fiabilité des équipements, de l'instrumentation, des alarmes, des barrières de sécurité, ... Assurez-vous que le groupe puisse savoir ce qui fonctionne, ce qui ne fonctionne pas et ce qui n'a pas fonctionné dans le passé.
- Vérifiez que pour chaque action humaine, que l'équipe considère comme une barrière, est bien comprise des opérateurs et qu'elle peut être effectuée de manière fiable dans le délai nécessaire pour garder le procédé sous contrôle.
- Ne soyez pas timide! Partagez votre connaissance et expérience, n'attendez pas qu'on vous demande votre avis.
- Souvenez-vous que votre rôle est à la fois d'apprendre et d'éduquer. Vous pouvez apprendre du groupe ADR et inversement, en particulier sur la manière dont l'usine fonctionne vraiment. A l'issue de ces études, partagez-en les conclusions avec vos collègues sur le terrain.

Mettez votre expérience au profit des analyses de risque afin d'améliorer la sécurité de votre usine !