

¡No olvide la seguridad en una economía difícil! Junio 2009



La economía está difícil en casi todos los países. Ventas y ganancias han bajado, y muchas compañías están perdiendo dinero. Algunas plantas operan a baja carga, y otras han parado. Con la baja en ganancias, ha aumentado la presión para reducir costos de operación, incluyendo reducciones de personal. Paradas y partidas más frecuentes, y operaciones a cargas reducidas, pueden impactar la seguridad de la operación, y estresar a la gente. El mayor estrés en los trabajadores puede causar errores y el no fijarse en detalles. A pesar de estas presiones, la administración y los trabajadores deben mantener el enfoque en la seguridad y en la seguridad de proceso. Asegúrese que entrenamiento y mantención preventiva, ambos esenciales para la seguridad y el logro económico a largo plazo, no se hallan comprometidos. Las decisiones para reducir personal deben ser consideradas cuidadosamente usando el proceso de administración de cambios de la planta, y Ud. debe asegurarse que actividades críticas de seguridad no se ven comprometidas por reducción de personal.

Aún durante bajas de la economía, los gastos necesarios para la seguridad de procesos deben ser mantenidos.... las compañías deben sopesar cada decisión para asegurarse que la seguridad de los trabajadores de la planta, contratistas, y la comunidad, está protegida. A la larga, las compañías que continúan invirtiendo en seguridad van a recoger beneficios por largo tiempo en el futuro.

-- John Bresland, Chairman, United States Chemical Safety and Hazard Investigation Board

¿Qué puede hacer Ud.?

- Mantenga un énfasis continuo en los valores y estándares de seguridad en una economía difícil. Debemos mantener el enfoque en la seguridad de procesos bajo todas las circunstancias.
- Entienda qué actividades son críticas para la seguridad en su planta, y asegúrese que estas actividades no son comprometidas por presiones económicas.
- Sugiera oportunidades para llevar a cabo mantención importante relacionada con seguridad, durante períodos de baja demanda. La recesión puede ofrecer una buena oportunidad para realizar estas actividades. La demanda del mercado es baja, y la planta de todas maneras puede estar parada u operando a baja carga.
- Si se percata que equipo crítico o actividades críticas de seguridad están siendo impactados adversamente por medidas para bajar los costos, asegúrese que la administración está consciente de las implicaciones. Se pueden haber tomado algunas medidas basadas en costo, sin entender totalmente el impacto en la seguridad.
- Use revisiones de administración de cambios para entender completamente el impacto de todos los cambios, incluyendo cambios de personal, operación a baja carga, cambios en el programa de operación, y otras modificaciones para bajar los costos.

¡No deje que daño económico a corto plazo cause daños de seguridad a largo plazo!