

在经济困难时期不要忘记安全！

2009年6月



几乎所有的国家都处在经济艰难时期。销售和利润下降，为数众多的公司亏损。工厂放慢生产运转速度，一些工厂濒临关门。随着利润下降，包括减员的减少运行成本的压力就升高了。工厂需要更频繁地停产和开机，或者减慢生产速度，这样可能会对安全运行造成影响，也会给人员造成紧张压力。员工在压力下可能疏漏细节和出错。虽然存在这些压力，管理人员和员工都必须保持对安全和工艺安全的关注。要确保培训和预防维修两方面工作没有被削弱，因为它们对安全和长期经济成功至关重要。裁减员工的决定需要通过工厂的变更管理程序进行仔细的考量，并且你必须保证对于安全至关重要的活动不能因为减员而削弱。

即使在经济低迷时期，必须要维持在工艺安全措施上所需的投入... ...公司在做决定时要权衡，以确保工厂员工，承包商和社区受到保护。长远来看，那些在安全上持续投入的公司会在将来收获利益。

-- John Bresland 美国化学安全和危害调查委员会主席

你能做什么？

- 在经济困难时期，要持续强调安全价值观和标准。我们必须任何时候都要保持对工艺安全的焦点关注。
- 要了解在你的工厂里什么样的活动对于安全是至关重要的，并且确认这些活动没有因为经济压力而削弱。
- 建议在需求减少的时期，利用机会来实施重要的有关安全的维修、更改和改进。经济不景气可能提供了一个好的机会来开展这些活动，因为市场需求低迷，工厂可能关停或减产。
- 如果你知道那些重要安全设备和安全活动正在受到节约成本措施的负面影响，确认你的管理层知道这些情况。或许他们在没有全面理解潜在的安全影响的情况下，做出了有关节约成本的决定。
- 应用变更管理审核，充分理解变更的影响，它包括人员变化，减产，运行计划变更以及其它的消减成本的改动。

不要让短期经济痛苦引起长期的安全损害！